

Message d'adieu à Adebayo Olukoshi et de bienvenue à Ebrima Sall

Quand un bâtisseur à la tâche de construire une solide maison, il sait que le point de départ, ce sont les fondations ; elles doivent être suffisamment solides pour soutenir tout le poids des murs et du toit que sa construction est censée supporter.

Un historien, un sociologue ou tout autre expert en sciences sociales peut entamer l'analyse de son étude de cas par le présent, aller dans le passé puis retourner au présent pour présenter sa thèse, ou simplement procéder en respectant l'ordre chronologique – partir du passé pour arriver au présent – en fonction de la conception de la recherche et la stratégie choisie pour présenter ou défendre sa thèse principale.

Toutefois, il me semble plus difficile d'exprimer par écrit ou par des mots toute l'émotion ressentie lorsqu'on doit s'adresser à un collègue mais aussi un ami avec lequel on a partagé des moments de joie mais aussi de difficultés – même si cela revient à analyser son travail ou à en faire le bilan, mais c'est aussi un moment où on peut exprimer ses sentiments notamment d'amitié et de reconnaissance. Par où faudrait-il commencer ou que dire lorsque les mots n'arrivent pas toujours à traduire vos sentiments, et sont parfois même moins puissants qu'un geste ou un simple sourire ?

Comme l'a dit Habermas quand on lui a été demandé d'expliquer ses racines bibliographiques et les motivations sous-tendant sa pensée¹ : « la forme écrite déguise les stigmates du parlé ». Etant dans l'impossibilité d'être physiquement présente aujourd'hui à cette cérémonie organisée en l'honneur d'Adebayo Olukoshi, le Secrétaire exécutif sortant du CODESRIA ou « Bayo » pour les intimes, je vais profiter de cette occasion par le biais de l'écrit, pour m'exprimer librement sans le regard « inquisiteur » du public.

Au cours de la 12^e Assemblée générale tenue à Kampala, Mahmood Mamdani, évoquant le travail accompli par Bayo en tant que Secrétaire exécutif, même s'il a utilisé des mots différents, a dit de Bayo qu'il était l'âme du CODESRIA sans pour

Teresa Cruz e Silva
Présidente du CODESRIA
(2005-2008)

autant oublier, bien entendu, le rôle des organes du CODESRIA. En d'autres termes, il gère l'institution au quotidien; il ne fait pas que négocier mais surtout il garantit le « bien-être » du Conseil.

Adebayo Olukoshi a pris la Direction du Secrétariat exécutif du CODESRIA, en février 2000, alors que l'institution traversait une crise. Il quitte le CODESRIA à la fin de sa mission, le 31 mars 2009, en laissant l'institution dans une situation stable. Certains des invités et des membres du personnel du CODESRIA présents à cette cérémonie ont été témoins des crises que le CODESRIA a connues au cours de son premier mandat ; parmi ces témoins, je citerai en particulier, le Président en exercice, le professeur Sam Moyo – qui était alors Vice-président du Conseil au moment où Bayo a été nommé Secrétaire exécutif, ainsi que le Dr Ebrima Sall, qui prend le relais de Bayo comme nouveau Secrétaire exécutif. Sous le mandat de Adebayo Olukoshi – et grâce à son savoir-faire et à son travail ainsi qu'à son talent de diplomate qui lui a permis de gérer les relations publiques avec la communauté des bailleurs – le Conseil a pu résoudre une situation financière difficile et rétablir la confiance de nos partenaires, tout en préservant l'indépendance vitale de sa mission et de son rôle comme facilitateur panafricain de la production du savoir par des chercheurs en sciences sociales. Pour la toute première fois dans l'histoire du CODESRIA, un Secrétaire exécutif termine son mandat sans le signe d'une crise. Nous devons cette stabilité à l'engagement d'un très grand nombre de personnes, mais surtout à l'engagement exceptionnel de Adebayo Olukoshi, Secrétaire exécutif du CODESRIA pendant les huit (08) dernières années.

Au cours de son mandat, Bayo a travaillé avec trois Présidents et Vice-présidents différents, et un petit peu avec la qua-

trième présidence ; en d'autres termes, il a eu certainement à travailler avec trois presque quatre caractères différents, avec des expériences et des manières de travailler et de penser différentes. Mais Bayo a réussi non sans talent à gérer les trois et presque quatre formes de leadership, et patiemment, a su traiter avec les membres du Comité exécutif avec maturité et sagesse. Pendant le mandat de Bayo, tous les membres ont été témoins du progrès du Secrétariat exécutif, en nombres, qualité, genre, âge et inclusion régionale.

L'adhésion au CODESRIA signifie que l'on s'engage à respecter les principes de la Charte du CODESRIA et à servir la communauté universitaire africaine. Etre cadre au CODESRIA signifie qu'on s'engage à respecter toutes les obligations précitées, mais qu'on a, en plus, un profil de dirigeant auquel s'ajoute les qualités personnelles que chacun utilise pour faire son travail, communiquer et former une équipe. Au-delà des capacités d'engagement et de leadership, le poste de Secrétaire exécutif signifie aussi et surtout qu'il faut faire montre d'une forte dose de dévouement, de loyauté et d'un sens élevé des responsabilités.

En sa qualité de Secrétaire exécutif, Bayo a également eu recours à ses talents de communicateur et sa sensibilité humaine, tout cela agrémenté d'une passion et d'un engagement forts, pour conduire le Conseil vers son destin. Permettez-moi de lui emprunter ses propres mots pour dire que Bayo est un « enfant du CODESRIA » dont le dévouement a créé et nourri en lui la passion d'apporter sa meilleure et modeste contribution à l'édification du CODESRIA. J'entends encore la voix de Bayo qui, lors d'une de nos séances de travail sur les hauts et bas des six dernières années, réaffirmait quelque chose avec à peu près les mots suivants : « Libre aux gens de me blesser, en touchant à certains aspects de ma vie professionnelle. Il n'est pas facile à accepter, et je ferai ce que je dois pour renverser la situation. Mais ne touche pas au CODESRIA ! Sur ce point, je peux être très dur et implacable pour défendre l'institution !!! ».

Bayo est un homme et un être humain. Chacun de nous a eu plus d'une fois l'occasion de voir sa sensibilité humaine lorsqu'il doit aborder un problème courant avec un membre de son personnel, ou face à n'importe quelle situation difficile touchant à la vie privée de celui-ci. Chacun de nous a pu également le voir souvent manifester ses émotions humaines, notamment lors des événements spéciaux où nous avons pu partager des moments de joie mais aussi de détresse et de la perte des membres qui par eux-mêmes font l'histoire du CODESRIA. Et puis, nous avons tous connu le moment où il nous a tous séduits avec son sourire, en nous persuadant de nous sacrifier un peu plus, ou simplement pour nous calmer en des moments difficiles, ou transmettre un sentiment de confiance.

Mon intention n'est certainement pas de faire un bilan du travail de Bayo. Cette cérémonie est l'occasion de lui rendre hommage et d'exprimer toute ma reconnaissance pour ce qu'il a réalisé pour le CODESRIA. Néanmoins, je ne puis m'empêcher de souligner combien il est difficile d'exprimer les qualités de Bayo par des mots voire des chiffres en raison de la valeur inestimable de son travail et de son dévouement au service du développement du Conseil et de la communauté des chercheurs africains.

J'ai servi le Comité exécutif du CODESRIA pendant six ans d'affilée dont trois au poste de Présidente, avec Bayo comme Secrétaire exécutif. Je voudrais te remercier Bayo, non seulement pour ton engagement exceptionnel au cours de cette période mais aussi pour tes conseils, ton soutien et ton amitié ainsi que pour le chemin que nous avons parcouru ensemble côte à côte pour

servir les intérêts du CODESRIA. En tant que ton « compagnon de route », je suis fière de l'entente que nous avons pu construire ensemble, afin de surmonter au quotidien les défis d'avoir en main le destin du CODESRIA.

Cher Bayo, même quand la « forme écrite déguise les stigmates du parlé » et permet « au meilleur argument finalement de l'emporter » pour citer encore une fois Habermas (le mot écrit étant toujours en-deçà et limité pour exprimer des sentiments comme l'amitié), disons tout simplement autant de fois que nous le pourrons, « Merci infiniment Bayo ».

Maintenant, permets-moi de m'adresser à Huseina, ta chère épouse et la mère de ta ravissante fille et de ton beau garçon.

Huseina, je dois également te remercier pour ta compréhension et pour avoir soutenu Bayo au cours des huit longues années de son dévouement total en tant que Secrétaire exécutif du CODESRIA. Nous n'avons que des mots pour nous exprimer, alors permets-moi de dire : Merci infiniment pour les nombreuses heures où tu as eu à assurer ton rôle de mère et celui de père lorsque ton époux s'absentait pour raison de service du CODESRIA du cocon familial que toi et tes enfants avez su construire autour de lui. Je voudrais aussi exprimer toute ma gratitude à tes enfants. Et avec ces mots simples, pleins d'amitié, permets-moi de vous embrasser fraternellement de loin toi et les enfants et de vous souhaiter mes meilleurs vœux.

Pour conclure, je voudrais adresser un petit message à Ebrima Sall.

Ce faisant, je voudrais dire qu'on a le même problème pour dire adieu que pour accueillir un collègue qui se trouve être également un ami, surtout qu'il est issu du sérail (CODESRIA) et a partagé avec vous et avec des collègues au fil des années la mission de gérer au quotidien le CODESRIA, une institution qu'il connaît mieux que la plupart d'entre nous ici présents.

Au cours des six dernières années passées en tant que membre du Comité exécutif, j'ai eu l'occasion de mieux connaître Ebrima que j'ai rencontré pour la première fois, si je ne m'abuse, au cours des années 90. J'avoue mon respect pour ses qualités, en particulier son engagement, son intégrité professionnelle et sa profonde loyauté vis-vis du CODESRIA. Pour moi, Ebrima est aussi l'une des plus importantes pièces de la mémoire de l'institution pour ces dix dernières années. Et par-dessus tout, Ebrima est un ami à qui je voue mon estime. Son profil et ses qualités font que nous l'assurons de toute notre confiance pour diriger le Secrétariat du CODESRIA en qualité de nouveau Secrétaire exécutif. Ebrima, permets-moi de t'accueillir en qualité de Secrétaire exécutif du CODESRIA et de te souhaiter bien du succès à ton nouveau poste. Tu peux toujours compter sur moi pour apporter tout mon soutien à ton travail !

Je sais que c'est ton jour Bayo, je vous embrasse fraternellement tous les deux, Bayo et Ebrima.

Note

1. Jurgen Habermas Public Space and Political Public Sphere-the biographical roots of two motifs in my thought, Commemorative Lecture, Kyoto 11 nov, 2004.

Afrique et développement/Africa Development



ISSN 0850 3907

Afrique et Développement est un périodique trimestriel bilingue du CODESRIA. C'est une revue de sciences sociales consacrée pour l'essentiel aux problèmes de développement et de société. Son objectif fondamental est de créer un forum pour des échanges d'idées entre intellectuels africains de convictions et de disciplines diverses. Il est également ouvert aux autres chercheurs travaillant sur l'Afrique et à ceux se consacrant à des études comparatives sur le tiers monde.

Abonnements

Institutions africaines	\$40 US
Institutions non africaines	\$55 US
Particuliers	\$35 US
Prix du numéro	\$12 US
Volumes antérieurs	\$10 US

Affranchissement : Ajoutez USD5 pour chaque catégorie.