

AFRICA DEVELOPMENT AFRIQUE ET DEVELOPPEMENT

Vol. XXVII, Nos. 3&4, 2002

Special issue on "New Public Sector Management Approaches in Africa"



Guest Editor: Dele Olowu

AFRICA DEVELOPMENT AFRIQUE ET DÉVELOPPEMENT

Editor-in-Chief/Rédacteur en chef

Francis B. Nyamnjoh

Managing Editor

Sulaiman Adebowale

Assistant Editor

Khary Fall Cissé

Editorial Advisory Board/Comité éditorial consultative

Mustapha Al Sayyid	Cairo University, Egypt
Yusuf Bangura	UNRISD, Geneva, Switzerland
C.L.S. Chachage	University of Dar-es-Salaam, Tanzania
Teresa Cruz Silva	Universidade Eduardo Mondlane, Mozambique
Enwere Dike	Nnamdi Azikiwe University, Awka, Nigeria
James Ferguson	University of California, USA
Georges Kobou	University of Douala, Cameroon
Piet Konings	African Studies Centre, Leiden, The Netherlands
Marnia Lazreg	City University of New York, USA
Takyiwaa Manuh	IAS, University of Ghana
Michael Neocosmos	University of Pretoria, South Africa
Dessalegn Rahmato	Forum for Social Studies, Ethiopia
Nouria Ramaoun	CRASC, Oran, Algérie
Lloyd Sachikonye	Institute of Development Studies, Zimbabwe
Fatou Sow	Université Cheikh Anta Diop, Senegal
Kees van de Waal	University of Stellenbosch, South Africa
Samuel Wangwe	Economic and Social Research Foundation, Tanzania

**AFRICA DEVELOPMENT
AFRIQUE ET DEVELOPPEMENT
Vol. XXVII, Nos. 3&4, 2002**

**A Quarterly Journal of the Council for the
Development of Social Science Research in Africa**

**Revue trimestrielle du Conseil pour le développement
de la recherche en sciences sociales en Afrique**

**Special Issue on
'New Public Sector Management Approaches in Africa'**

**Guest Editor
Dele Olowu**

CODESRIA would like to express its gratitude to the Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA/SAREC), the International Development Research Centre (IDRC), Ford Foundation, Mac Arthur Foundation, Carnegie Corporation, the Norwegian Ministry of Foreign Affairs, the Danish Agency for International Development (DANIDA), the French Ministry of Cooperation, the United Nations Programme for Development (UNDP), the Netherlands Ministry of Foreign Affairs, Rockefeller Foundation, FINIDA, NORAD, CIDA, IIEP/ADEA, OECD, IFS, OXFAM America, UN/UNICEF and the Government of Senegal for supporting its research, training and publication programmes.

Le CODESRIA exprime sa gratitude à l'Agence suédoise de coopération pour le développement International (SIDA/SAREC), au Centre de recherche pour le développement international (CRDI), à la Fondation Ford, à la fondation Mac Arthur, Carnegie Corporation, au ministère norvégien des Affaires étrangères, à l'Agence danoise pour le développement international (DANIDA), au ministère français de la Coopération, au Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), au ministère des Affaires étrangères des Pays-bas, à la Fondation Rockefeller, FINIDA, NORAD, CIDA, IIEP/ADEA, OCDE, IFS, OXFAM America, UN/UNICEF, le gouvernement du Sénégal pour leur soutien généreux à ses programmes de recherche, de formation et de publication.

Typeset by Aïssatou Ndiaye
Cover designed by Aïssa Djonne
Copyright 2002

Africa Development is the quarterly bilingual journal of CODESRIA. It is a social science journal whose major focus is on issues which are central to the development of society. Its principal objective is to provide a forum for the exchange of ideas among African scholars from a variety of intellectual persuasions and various disciplines. The journal also encourages other contributors working on Africa or those undertaking comparative analysis of Third World issues.

Africa Development welcomes contributions which cut across disciplinary boundaries. Articles with a narrow focus and incomprehensible to people outside their discipline are unlikely to be accepted. The journal is abstracted in the following indexes: *International African Bibliography*; *African Studies Abstracts Online*; *Abstracts on Rural Development in the Tropics*; *Documentationsdienst Afrika*; *A Current Bibliography on African Affairs*, and the *African Journals Online*. Back issues are also available online at www.codesria.org/Links/Publications/Journals/africa_development.htm

Afrique et Développement est un périodique trimestriel bilingue du CODESRIA. C'est une revue de sciences sociales consacrée pour l'essentiel aux problèmes de développement et de société. Son objectif fondamental est de créer un forum pour des échanges d'idées entre intellectuels africains de convictions et de disciplines diverses. Il est également ouvert aux autres chercheurs travaillant sur l'Afrique et à ceux se consacrant à des études comparatives sur le tiers monde.

Afrique et Développement souhaite recevoir des articles mobilisant les acquis de différentes disciplines. Des articles trop spécialisés ou incompréhensibles aux personnes qui sont en dehors de la discipline ne seront probablement pas acceptés. Les articles publiés dans le périodique sont indexés dans les journaux spécialisés suivants: *International African Bibliography*; *African Studies Abstracts Online*; *Abstracts on Rural Development in the Tropics*; *Documentationsdienst Afrika*; *A Current Bibliography on African Affairs*, et *African Journals Online*. Les numéros disponibles de *Afrique et développement* peuvent être consultés à l'adresse suivante: www.codesria.org/Link/Publications/Journals/africa_development.htm

All editorial correspondence and manuscripts should be sent to:

Tous les manuscrits et autres correspondances à caractère éditorial doivent être adressés au:

Editor-in-chief/Rédacteur en Chef

Africa Development / *Afrique et Développement*

CODESRIA, Av. Cheikh Anta Diop x Canal IV B.P. 3304, Dakar, 18524 Sénégal.

Tel: +221 825 98 22 / 825 98 23 - Fax: +221 824 12 89

Email: publications@codesria.sn or codesria@codesria.sn

Web Site: www.codesria.org

Subscriptions/Abonnement

(a) African Institutes/Institutions africaines:	\$32 US
(b) Non African Institutes/Institutions non africaines	\$45 US
(c) Individual/Particuliers	\$30 US
- Current individual copy / Prix du numéro	\$ 7 US
- Back issues / Volumes antérieurs	\$10 US

Claims: Undelivered copies must be claimed no later than three months following date of publication. CODESRIA will supply missing copies when losses have been sustained in transit and where the reserve stock will permit.

Les réclamations: La non-réception d'un numéro doit être signalée dans un délai de trois mois après la parution. Nous vous ferons alors parvenir un numéro d' remplacement dans la mesure du stock disponible

ISSN 0850 3907

Contents / Sommaire
Vol. XXVII, Nos 3 & 4, 2002

Special issue on
'New Public Sector Management Approaches in Africa'

Introduction. New Public Management: An African Management Reform Paradigm?	
Dele Olowu	1
African Case Studies in New Public Management and Its Main Lessons	
Fashion, Learning and Values in Public Management: Reflections on South African and International Experience	
Des Gasper	17
Lessons of Public Service Reform from Five African Countries	
Gelase Mutahaba & Kithinji Kiragu	48
Managing Multiple Modalities of Delivering Basic Services in Ghanaian Cities	
Nicholas Awortwi	76
Beyond Public Management: African Policy and Management in Response to Globalisation	
Restructuring the African State for More Effective Management of Globalisation	
Moses Kiggundu	106
Enhancing the Competitiveness and Productivity of Small and Medium Scale Enterprises in Africa: An Analysis of Differential Roles of Governments	
Asmelash Beyene.....	130

Book Reviews

- Abdel Ghaffar M. Ahmed, 2003, *Anthropology in the Sudan: Reflections by a Sudanese Anthropologist*.
Jay O'Brien..... 157
- Myron Echenberg, 2002, *Black Death, White Medicine: Bubonic Plague and the Politics of Public Health in Colonial Senegal, 1914–1945*.
Godwin R. Murunga..... 160
- Mamadou Aly Dieng, *Les premiers pas de la Fédération des étudiants d'Afrique noire en France (FEANF) (1950–1955) de l'Union française à Bandoung*.
Thierno Diop..... 164